

JAHRESTAGUNG INTERKOMMUNALES.NRW

Erkenntnisse zu IKZ aus der überörtlichen Prüfung

27. Mai 2025

Simone Kaspar

gpaNRW

Gemeindeprüfungsanstalt Nordrhein-Westfalen

AGENDA

- ➔ Erkenntnisse aus der überörtlichen Prüfung
- ➔ Beispiele aus Kommunen
- ➔ IKZ-Veröffentlichungen der gpaNRW
- ➔ Fazit und Ausblick
- ➔ Allgemeiner Austausch / Fragen

AGENDA

- ➔ **Erkenntnisse aus der überörtlichen Prüfung**
- ➔ Beispiele aus Kommunen
- ➔ IKZ-Veröffentlichungen der gpaNRW
- ➔ Fazit und Ausblick
- ➔ Allgemeiner Austausch / Fragen

ERKENNTNISSE AUS DER ÜÖP

- ➔ Landesweite Bestandserhebung zu IKZ-Aktivitäten in unterschiedlichen Segmenten
 - ➔ Kreise
 - ➔ Landschaftsverbände
 - ➔ Mittlere kreisangehörige Kommunen
 - ➔ Große kreisangehörige Kommunen
 - ➔ Kleine kreisangehörige Kommunen
- ➔ Keine Erhebung in den kreisfreien Städten, da Themen zu vielschichtig und dezentrale Organisation
- ➔ Bestandteil der Prüfungen in mehreren Aufgabenfeldern

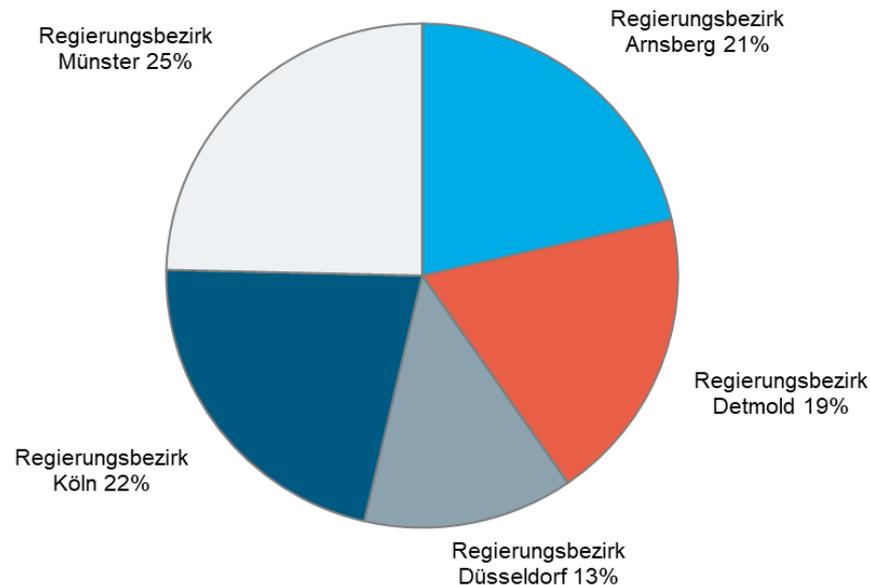


ERKENNTNISSE AUS DER ÜÖP

- ➔ Interkommunale Zusammenarbeit ist ein Schlüssel für die Zukunft der Kommunen.
- ➔ Flächendeckend Thema in den Kommunen – in unterschiedlicher Ausprägung
- ➔ Fachkräftemangel immer wichtigerer Auslöser für IKZ
- ➔ Dreiviertel der kleinen Kommunen sehen in IKZ eine Chance, den Fachkräftemangel abzubauen
- ➔ Gerade kleine Kommunen werden Dienstleistungen oft nur mittels IKZ sicherstellen können.

IKZ-ERGEBNISSE (1/5)

➔ Regionale Verteilung umgesetzter IKZ-Projekte (Stand 20. Mai 2025)

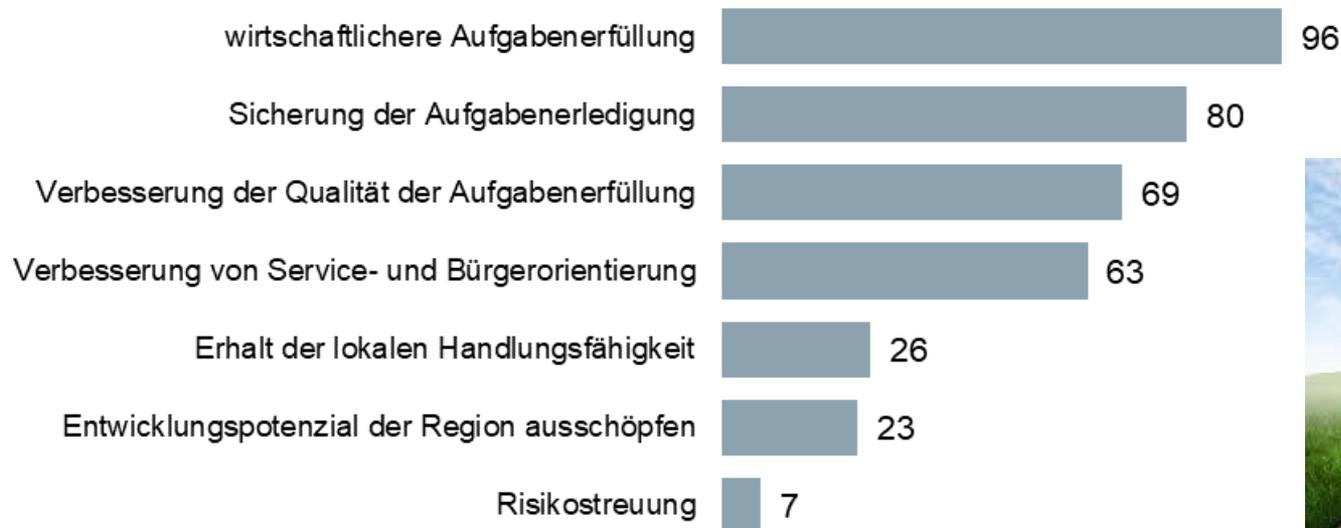


➔ 6.223 umgesetzte IKZ-Projekte insgesamt

➔ Ein Viertel aller IKZ-Projekte im Regierungsbezirk Münster umgesetzt

IKZ-ERGEBNISSE (2/5)

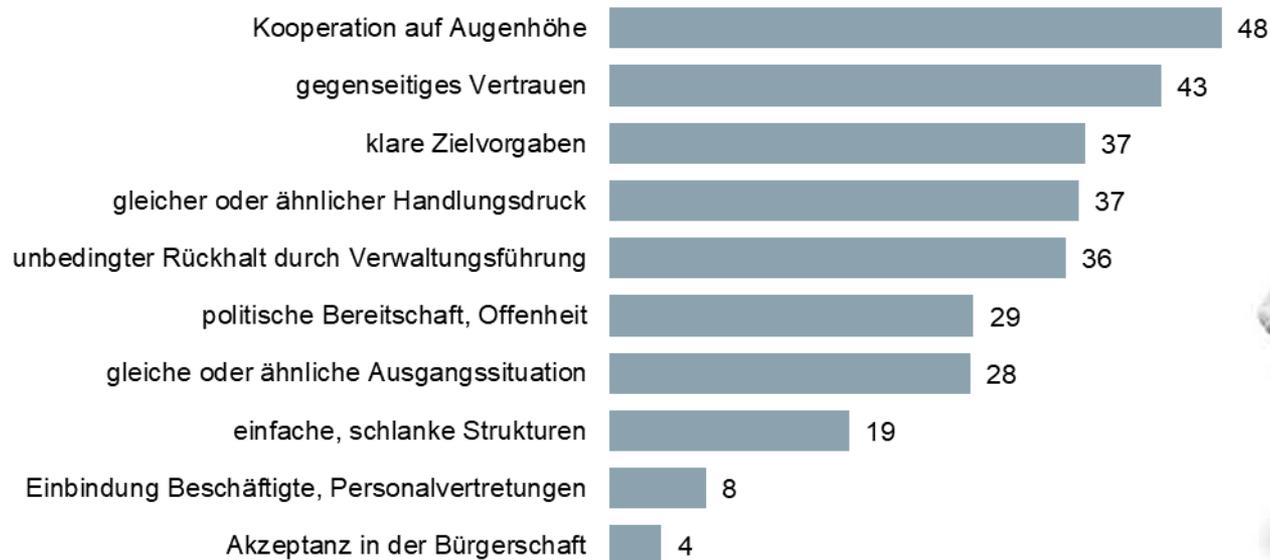
➔ Ziele IKZ in Prozent



- ➔ Mehr Wirtschaftlichkeit und Sicherung der Aufgabenerledigung meistgenannte Ziele zur Initiierung und Umsetzung von IKZ-Projekten

IKZ-ERGEBNISSE (3/5)

➔ Erfolgsfaktoren IKZ in Prozent



➔ Kooperation auf Augenhöhe und gegenseitiges Vertrauen wichtigste Erfolgsfaktoren für eine gelungene IKZ

IKZ-ERGEBNISSE (4/5)

- ➔ Vielfältige Aufgabenfelder IKZ vorgefunden
- ➔ Bündelung von Fachwissen und Erfahrungen besonders bei komplexen Themen
- ➔ Unterschiedliche Aufgabenfelder betroffen
 - ➔ Kooperation im Bereich Bildung und Schulen
 - ➔ Zusammenarbeit bei Gesundheitsthemen
 - ➔ IKZ im Bereich Soziales
 - ➔ Kooperationen im Bereich Archiv
 - ➔ IKZ im Aufgabenfeld Personal
 - ➔ Bündelung und Vernetzung von Digitalisierungsaktivitäten
- ➔ Partner vielfach Kommunen in gleicher Größenklasse oder Kreis

IKZ ERGEBNISSE (5/5)

➔ Hindernisse IKZ in Prozent



- ➔ Umsetzung scheitert häufig an Wirtschaftlichkeit und organisatorischen Problemen
- ➔ Thematik § 2b UStG wird als Hindernis wahrgenommen
- ➔ Rückabwicklung von IKZ-Projekten vorrangig durch hohe personelle Fluktuation und Personal- bzw. Fachkräftemangel

AGENDA

- ➔ Erkenntnisse aus der überörtlichen Prüfung
- ➔ **Beispiele aus Kommunen**
- ➔ IKZ-Veröffentlichungen der gpaNRW
- ➔ Fazit und Ausblick
- ➔ Allgemeiner Austausch / Fragen

BEISPIELE GELUNGENER IKZ (1/3)

- ➔ **„Smart Cities-5 für Südwestfalen“**
 - ➔ Ziel: Nachhaltige Verbesserung der digitalen Hilfsmittel und Umsetzung digitaler Behördengänge
- ➔ **Personalentwicklungszirkel und Interkommunaler Nachwuchsförderkreis**
 - ➔ Kreis Steinfurt, Stadt Rheine: Gemeinsame Arbeit an Konzeption und Umsetzung von Personalentwicklungsprogrammen, insbesondere zur Nachwuchsförderung
- ➔ **Einkaufskooperation**
 - ➔ LWL, LVR, Leverkusen, Köln, Bonn, Remscheid: Zusammenarbeit auf dem Gebiet der Vergabe von Lieferungen und Leistungen
- ➔ **Lebensmittelüberwachung und Veterinärwesen**
 - ➔ Kreis Recklinghausen bearbeitet die Aufgaben des Veterinärwesens und der Lebensmittelüberwachung für die Stadt Herne

BEISPIELE GELUNGENER IKZ (2/3)

➔ **Rechnungsprüfung**

- ➔ Hochsauerlandkreis übernimmt Rechnungsprüfung für Sundern, Schmallenberg, Brilon, Meschede und Arnsberg

➔ **Interkommunale Rechtsagentur Lippe**

- ➔ Zehn Kommunen und Kreis Lippe werden bei rechtlichen Fragestellungen unterstützt

➔ **Gemeinsames Archiv**

- ➔ Kreis Viersen: Betreuung Archivgut für kreisangehörige Kommunen

➔ **Feuerwehr**

- ➔ Feuerwehr- und Rettungsdienstverband Bonn/Rhein-Sieg, in dem mehrere Kommunen ihre Feuerwehr- und Rettungsdienste bündeln

BEISPIELE GELUNGENER IKZ (3/3)

➔ **Bereitschaft**

- ➔ Gemeinsamer Rufbereitschaftsdienst der Ordnungsämter Schwalmtal, Brüggen und Niederkrüchten

➔ **Abfallwirtschaft**

- ➔ Ö-r Vereinbarung der Kreise Borken und Recklinghausen über die Entsorgung von Bio- und Krankenhausabfällen

➔ **IT, e-government**

- ➔ Breitbandausbau für kreisangehörige Kommunen, u. a. im Kreis Viersen

AGENDA

- ➔ Erkenntnisse aus der überörtlichen Prüfung
- ➔ Beispiele aus Kommunen
- ➔ **IKZ-Veröffentlichungen der gpaNRW**
- ➔ Fazit und Ausblick
- ➔ Allgemeiner Austausch / Fragen

IKZ-VERÖFFENTLICHUNGEN DER GPANRW

- ➔ **Mittlere** kreisangehörige Kommunen
Gesamtbericht 4. Prüfungsrunde - Dezember 2022 veröffentlicht
- ➔ **Große** kreisangehörige Kommunen
Gesamtbericht 4. Prüfungsrunde – Oktober 2023 veröffentlicht
- ➔ **Kreise**
Gesamtbericht 4. Prüfungsrunde - August 2024 veröffentlicht
- ➔ **Landschaftsverbände**
kein Gesamtbericht – Einzelberichte im 2. Quartal 2024 veröffentlicht
- ➔ **Kleine** kreisangehörige Kommunen
Gesamtbericht nach Abschluss des Segments; in 2025 geplant
- ➔ Gesamtbericht IKZ für Sommer 2025 in Vorbereitung

AGENDA

- ➔ Erkenntnisse aus der überörtlichen Prüfung
- ➔ Beispiele aus Kommunen
- ➔ IKZ-Veröffentlichungen der gpaNRW
- ➔ **Fazit und Ausblick**
- ➔ Allgemeiner Austausch / Fragen

FAZIT UND AUSBLICK

- ➔ Die interkommunale Zusammenarbeit wird auch in Zukunft eine wichtige Rolle bei der Lösung lokaler und regionaler Herausforderungen spielen.
- ➔ Gerade kleinen Kommunen fällt die Aufrechterhaltung aller Dienstleistungen zunehmend schwerer; Vertretung bei geringem Personalkörper kaum leistbar
- ➔ Bildung von Schwerpunktkommunen als Lösung?
- ➔ gpaNRW kann bei IKZ-Projekten unterstützen und z. B. Übernahme Moderationsrolle oder Ermittlung organisatorischer Grundlagen anbieten

**VIELEN DANK
FÜR IHRE AUFMERKSAMKEIT
—
ALLGEMEINER AUSTAUSCH/
FRAGEN**