



*EIN UNTERNEHMEN DER STADTWERKE  
BEVERUNGEN | STEINHEIM | BAD DRIBURG | BORGENTREICH*

[www.BeSte-STADTWERKE.de](http://www.BeSte-STADTWERKE.de)

## Ausgangslage 2006

- *Die Energiebeschaffung der vier Stadtwerke (Beverungen, Borgentreich, Steinheim und Warburg) war nicht mehr optimal*
- *Die Stadtwerke befanden sich in der Vollstromlieferung und in der Abhängigkeit der Regionalversorger (E.ON Mitte und E.ON Westfalen-Weser)*
- *Die Energiebeschaffung 2006 wurde auf Grund der steigenden Energiepreise an der EEX und durch die falsche Auswahl des Einkaufszeitpunktes nicht optimal durchgeführt*
- *Es konnte den eigenen Kunden kein marktgerechtes Angebot unterbreitet werden*
- *Personell waren die Stadtwerke nicht optimal aufgestellt*

## Ausgangslage Netzbetrieb

*(die Kooperation im Bereich der Netze ist erst ab 2012 durchgeführt worden)*

- *Die Anforderungen aus der Netzregulierung wurden bzw. werden größer und anspruchsvoller*
- *Die Anforderungen an das Personal wurden größer; fehlendes Wissen musste bzw. muss extern eingekauft werden*
- *Entstehender Kostendruck auf Grund der Anreizregulierung*
- *Die Aufgaben für die Netzbetreiber werden komplexer (Mabis, GabiGas, KOV)*

# **Die Zusammenarbeit der Stadtwerke im Kreis Höxter**



## **Gründe für die Kooperation**

- *Nutzung der Möglichkeiten des liberalisierten Energiemarktes (aus der Vollversorgung in die strukturierte Energiebeschaffung)*
- *Gemeinsame Vertriebsstrategien*
- *Ausweitung der Vertriebstätigkeit über die Stammnetze hinaus*
- *Erzielung von Synergie im personellen Bereich*
- *Stärkung des Netzbetriebes, Erfüllung der regulatorischen Vorgaben*
- *Steigerung des Ergebnisses*

## Voraussetzungen für eine erfolgreiche Kooperation

- Aufgabe der Eigenständigkeit in den Kooperationsbereichen (zwingend)
- Der „Wille“ zur Umsetzung muss bei allen beteiligten Partnern vorhanden sein
- Politische Gremien müssen hinter dem Kooperationsgedanken stehen
- Beteiligung aller Kooperationspartner an der Entwicklung und der operativen Arbeit der Kooperation
  - Beteiligung auf Augenhöhe
  - Entscheidungen müssen gemeinsam getroffen werden

# **Die Zusammenarbeit der Stadtwerke im Kreis Höxter**



## *Der Weg zur Kooperation im Kreis Höxter*

- 01/2007 – *Aufnahme der gemeinsamen Energiebeschaffung im Rahmen einer Kooperation unter Federführung der Stadtwerke Steinheim GmbH und dem gemeinsamen Partner Trianel GmbH*
- 08/2007 – *Beratungen über die Gründung einer Gesellschaft für die gemeinsame Energiebeschaffung und Energievertrieb*
- 05/2008 – *Gründung der BBSW Energie GmbH als Einkaufs- und Vertriebsgesellschaft*
- 01/2009 – *Start der Energielieferung an Kunden außerhalb der Stammnetze; Zielgebiet für die Energielieferung sind der Kreis Höxter und der Kreis Paderborn*



# **Die Zusammenarbeit der Stadtwerke im Kreis Höxter**



## *Der Weg zur Kooperation im Kreis Höxter*

- 12/2009 – Versorgung von ca. 1.000 Stromkunden außerhalb der Stammnetze
- 12/2010 – Versorgung von ca. 4.000 Stromkunden außerhalb der Stammnetze

*Vollständige Abwicklung der Energiebeschaffung über die BBSW Energie GmbH*

*Gemeinsame Anschaffung einer Software für den Bereich Energieabrechnung, Lieferantenwechselprozesse und Energiedatenmanagement für alle beteiligten Unternehmen*

# **Die Zusammenarbeit der Stadtwerke im Kreis Höxter**



## *Der Weg zur Kooperation im Kreis Höxter*

- 12/2011 – Versorgung von ca. 7.000 Stromkunden außerhalb der Stammnetze
- 01/2012 – gesellschaftsrechtliche Beteiligung an der Trianel GmbH
  - Nutzung der Trianel GmbH als verlängerte Werkbank
- 04/2012 – Erste Gespräche über eine Kooperation der Stadtwerke Beverungen und der Stadtwerke Steinheim GmbH im Bereich des Netzbetriebes und der Energielieferung
- 05/2012 – politische Beratungen über die Gründung eines gemeinsamen operativen Stadtwerks für den Bereich Netz und Vertrieb in Beverungen und Steinheim



# **Die Zusammenarbeit der Stadtwerke im Kreis Höxter**



## *Der Weg zur Kooperation im Kreis Höxter*

- 10/2012 – *Politischer Beschluss zur Gründung der Beverungen-Steinheimer Stadtwerke GmbH in den Gremien der beteiligten Städte*
- 01/2013 – *Aufnahme der operativen Tätigkeiten Netzbetrieb und Energievertrieb in Beverungen und Steinheim*
- 01/2013 – *Ausweitung des Energievertriebes auf die Energieart „Erdgas“ durch die Beverungen-Steinheimer Stadtwerke GmbH*
- 04/2013 – *politische Beratungen über den gesellschaftsrechtlichen Beitritt der Stadtwerke Borgentreich und der Stadtwerke Bad Driburg GmbH zur Beverungen-Steinheimer Stadtwerke GmbH*

# **Die Zusammenarbeit der Stadtwerke im Kreis Höxter**



## *Der Weg zur Kooperation im Kreis Höxter*

- 10/2013 – *Politischer Beschluss zur gesellschaftsrechtlichen Beteiligung der Stadtwerke Borgentreich und der Stadtwerke Bad Driburg GmbH an der GmbH zum 01.01.2014 und Umbenennung der GmbH in die „BeSte Stadtwerke GmbH“*
- 01/2014 – *Ausweitung der operativen Tätigkeiten als Netzbetreiber in Borgentreich und als Energielieferant in Bad Driburg und in Borgentreich*
- 04/2014 – *politische Beratungen über den gesellschaftsrechtlichen Beitritt der Stadtwerke Warburg GmbH zur BeSte Stadtwerke GmbH*

# **Die Zusammenarbeit der Stadtwerke im Kreis Höxter**



## *Der Weg zur Kooperation im Kreis Höxter*

- 05/2014 – *Politischer Beschluss zur gesellschaftsrechtlichen Beteiligung der Stadtwerke Warburg GmbH an der BeSte Stadtwerke GmbH*
- 05/2014 - *Politische Willenserklärung, dass die Schwestergesellschaft BBSW Energie GmbH mit dem gesellschaftsrechtlichen Betritt der Stadtwerke Warburg GmbH auf die BeSte Stadtwerke GmbH verschmolzen wird*
- 01/2015 – *Ausweitung der operativen Tätigkeiten als Netzbetreiber und Energielieferant in Warburg*

# **Die Zusammenarbeit der Stadtwerke im Kreis Höxter**



## *Das Ergebnis der Kooperation der Stadtwerke im Kreis Höxter*

- *Gründung der BeSte Stadtwerke GmbH am 19.12.2013 durch die Stadtwerke Beverungen und Steinheim*
- *Gesellschafterbetriff der Stadtwerke Borgentreich und Bad Driburg zum 01.01.2014*
- *Gesellschafterbetriff der Stadtwerke Warburg GmbH zum 01.01.2015*
- *Gesamtes operatives Geschäft im Bereich „Netze und Vertrieb“ wird durch die BeSte Stadtwerke GmbH abgewickelt.*
- *Die Mutterstadtwerke sind weiterhin Eigentümer der Netze*

# **Die Zusammenarbeit der Stadtwerke im Kreis Höxter**



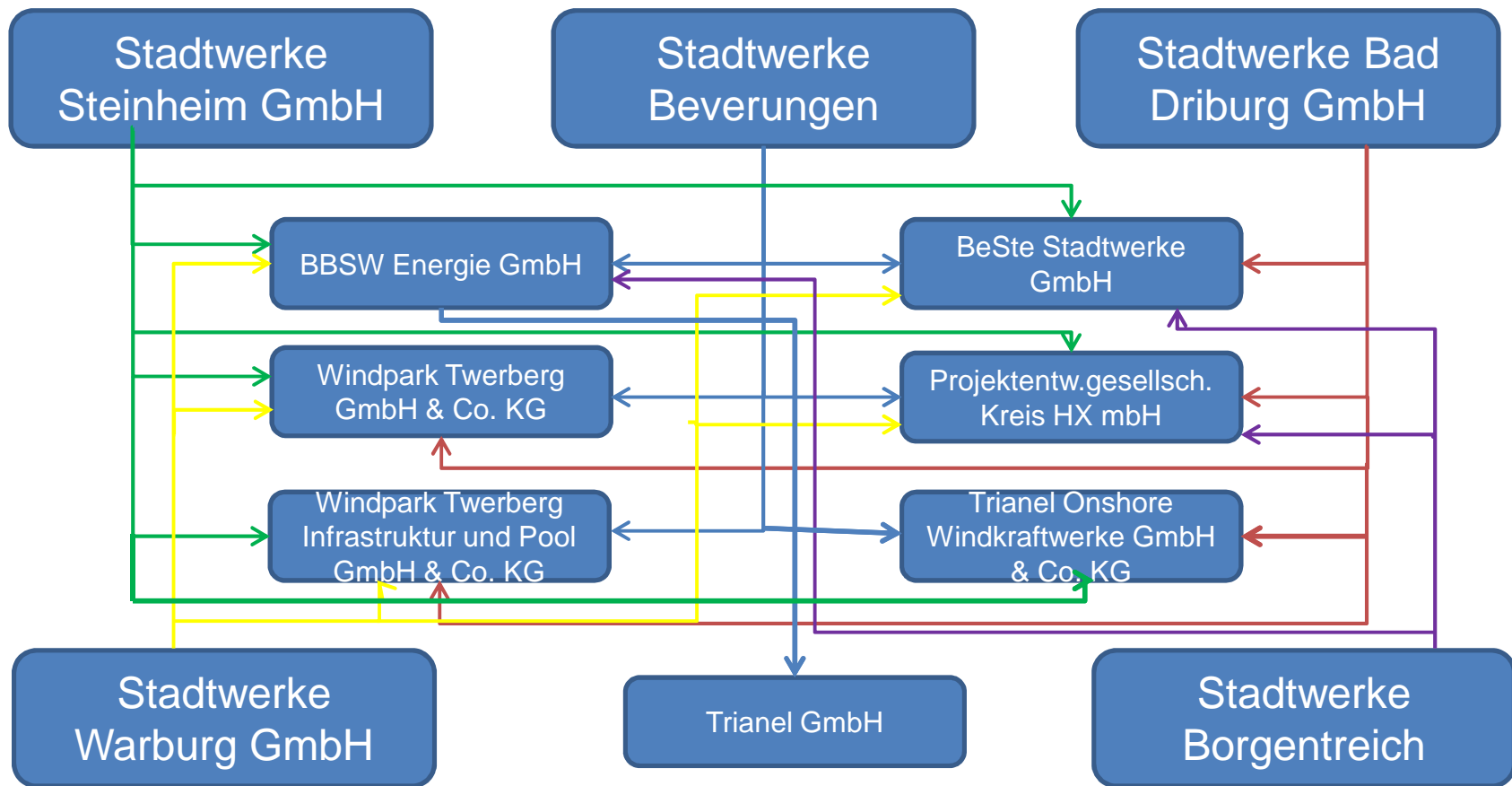
## *Das Ergebnis der Kooperation der Stadtwerke im Kreis Höxter*

- *Das Personal ist vollständig bei der operativen Gesellschaft angesiedelt (BeSte Stadtwerke GmbH)*
- *Sicherung von Arbeitsplätzen und Schaffung von zusätzlichen Arbeitsplätzen in der Region*
- *Betriebsstätten in Beverungen, Steinheim und Warburg*
- *Zusätzlich Kundenzentren in Bad Driburg und Borgentreich*
- *Hierdurch regionale Stärkung und Kundenbindung im Vertrieb*

# Die Zusammenarbeit der Stadtwerke im Kreis Höxter



## Gesellschaftsrechtliche Verflechtungen der Energieversorger im Kreis Höxter





# **Die Zusammenarbeit der Stadtwerke im Kreis Höxter**



## *Das Ergebnis der Kooperation der Stadtwerke im Kreis Höxter*

- *Unternehmenszahlen der BeSte Stadtwerke GmbH*
  - *Umsatzerlöse 2015 (kalk.)* 50.200.000 €
  - *Ergebnis 2015 nach Steuern (kalk.)* 1.400.000 €
  - *Investitionssumme 2015* 5.600.000 €
  - *Angestellte* 123
  - *Betriebsstätten: Beverungen, Steinheim und Warburg*
  - *Kundenzentren: Bad Driburg und Borgentreich*

# **Die Zusammenarbeit der Stadtwerke im Kreis Höxter**



## *Das Ergebnis der Kooperation der Stadtwerke im Kreis Höxter*

- *Unternehmenszahlen der BeSte Stadtwerke GmbH*
  - *Netzkunden*
    - *Strom* 26.257 Kunden
    - *Erdgas* 2.014 Kunden
  - *Einspeisekunden EEG* ca. 2.500 Kunden (PV-Anlagen, Wasserkraft, Windkraft und Biogas)
- *-durchgeleitete Energiemenge Netz*
  - *Strom* 233.000 MWh
  - *Erdgas* 61.000 MWh

# **Die Zusammenarbeit der Stadtwerke im Kreis Höxter**



## *Das Ergebnis der Kooperation der Stadtwerke im Kreis Höxter*

- *Unternehmenszahlen der BeSte Stadtwerke GmbH*
  - *Vertriebskunden*
    - *Strom eigenes Netz* 23.155 Kunden
    - *Strom fremde Netze* 15.802 Kunden
    - *Abgesetzte Energiemenge Strom* 271.000 MWh
      - *davon eigenes Netz* 129.000 MWh
    - *Erdgas eigenes Netz* 1.945 Kunden
    - *Erdgas fremde Netze* 2.409 Kunden
    - *Abgesetzte Energiemenge Erdgas* 179.000 MWh
      - *davon eigenes Netz* 60.000 MWh

# **Die Zusammenarbeit der Stadtwerke im Kreis Höxter**



## *Zukünftige Entwicklung der BeSte Stadtwerke GmbH*

*Netzbetreiber BeSte Stadtwerke GmbH*

- *Erhalt der Konzessionen in den bisherigen Stammgebieten*
- *Gewinnung von zusätzlichen Konzessionen im Kreis Höxter*
- *Angebot an Netzdienstleistungen (regenerative Energien)*
- *Beteiligungen an Projekten im Bereich der Erneuerbaren Energie (direkt oder über die Mutterstadtwerke)*

# **Die Zusammenarbeit der Stadtwerke im Kreis Höxter**



## *Zukünftige Entwicklung der BeSte Stadtwerke GmbH*

*Energielieferant BeSte Stadtwerke GmbH*

- *Ausweitung des Energievertriebes in der Region Höxter/Paderborn*
  - *Aufbau von weiteren Kundenzentren*
  - *Onlineprodukte*
  - *Vertriebspartnerschaften (z. B. SC 07 Paderborn)*
- *Erweiterung der Angebotspalette in Bereich Contracting*
  - *Wärmecontracting*
  - *PV-Anlagencontracting*

EIN UNTERNEHMEN DER STADTWERKE

BEVERUNGEN | STEINHEIM | BAD DRIBURG | BORGENTREICH

**[www.BeSte-STADTWERKE.de](http://www.BeSte-STADTWERKE.de)**

# **Vielen Dank für Ihre** **Aufmerksamkeit**

**Kontaktdaten:**

**BeSte Stadtwerke GmbH  
Rüdiger Hölscher  
Blankenauer Str. 15  
37688 Beverungen**

**Tel.: 0 52 73 – 36 88 200**

**Fax: 0 52 73 – 36 88 7200**

**Mail: [r.hoelscher@beste-stadtwerke.de](mailto:r.hoelscher@beste-stadtwerke.de)**

**Internet: [www.beste-stadtwerke.de](http://www.beste-stadtwerke.de)**